

## TERMO DE REFERÊNCIA Nº 2/2018

### Projeto Florestas Comunitárias: Consultorias em Fortalecimento Organizacional

O Instituto Floresta Tropical (IFT) é uma instituição sem fins lucrativos, com qualificação de OSCIP, cujo objetivo primordial é a promoção das boas práticas de manejo florestal na Amazônia, na premissa de que tais ações contribuem para a conservação dos recursos naturais e para a melhoria da qualidade de vida da população. Maiores detalhes sobre as atividades do IFT podem ser vistos em [www.ift.org.br](http://www.ift.org.br). Na prática, o IFT tem se firmado na Amazônia como um centro de excelência em manejo florestal através de capacitação e treinamento, extensão e sensibilização em manejo florestal, pesquisa aplicada e estudos estratégicos do setor florestal.

No âmbito do Programa Florestas Comunitárias, o IFT tem desenvolvido projetos em unidades de conservação de uso sustentável com o apoio do **Fundo Amazônia, projeto Florestas Comunitárias**, convênio assinado em 06.07.2017. Tendo como objetivo apoiar a implementação modelos de manejo florestal comunitário de uso múltiplo para uso e comercialização de madeira e açaí, de modo a fortalecer a organização social, gerar renda e contribuir para a redução do desmatamento em Unidades de Conservação de Uso Sustentável no arquipélago do Marajó no estado do Pará.

O trabalho está sendo desenvolvido em três Unidades de Conservação federais que se enquadram na modalidade de reservas extrativistas (RESEX). Sendo elas a RESEX Mapuá, situada no município de Breves; RESEX Arióca-Pruanã, situada no município de Oeiras e a RESEX Terra Grande Pracuúba situada nos municípios de São Sebastião da Boa Vista e Curralinho. As três RESEX estão na abrangência territorial do Marajó.

Para contribuir com a conservação ambiental e com o bem viver dessas populações tradicionais, o projeto pretende fortalecer *duas* cadeias produtivas. A cadeia do **açaí**, tendo em vista que nas três unidades de conservação o extrativismo do açaí (*Euterpe spp.*) é uma das principais fontes de alimento e de renda para as famílias, devido à grande disponibilidade na região, facilidade de escoamento da produção e existência de mercado consumidor.

A outra cadeia prioritária é a da **madeira**, tendo em vista a luta histórica dessas populações pelo acesso a esse recurso florestal, sendo este um dos principais desafios o licenciamento de projetos de manejo de múltiplos produtos com enfoque na madeira.

Com o intuito de fortalecimento dessas duas cadeias produtivas e o empoderamento das comunidades das três RESEXs (Mapuá, Arióca-Pruanã e Terra Grande Pracuúba) quanto aos processos produtivos, gerenciais e de comercialização do açaí e da madeira, o presente **TDR** prevê o desenvolvimento do Fortalecimento Organizacional *para o desenvolvimento das Cadeias de Valor da madeira e do açaí das três Unidades de Conservação* supracitadas.

O Fortalecimento Organizacional deve ser realizado na forma de oficinas participativas que envolvam a visão estratégica do grupo, acordos e regras de gestão dos empreendimentos florestais comunitários, aprimorem a estratégia administrativa e de

gestão comunitária. Elaborando documentos que colaborem para a construção de um plano estratégico de aperfeiçoamento à gestão administrativa e financeira dos empreendimentos florestais comunitários.

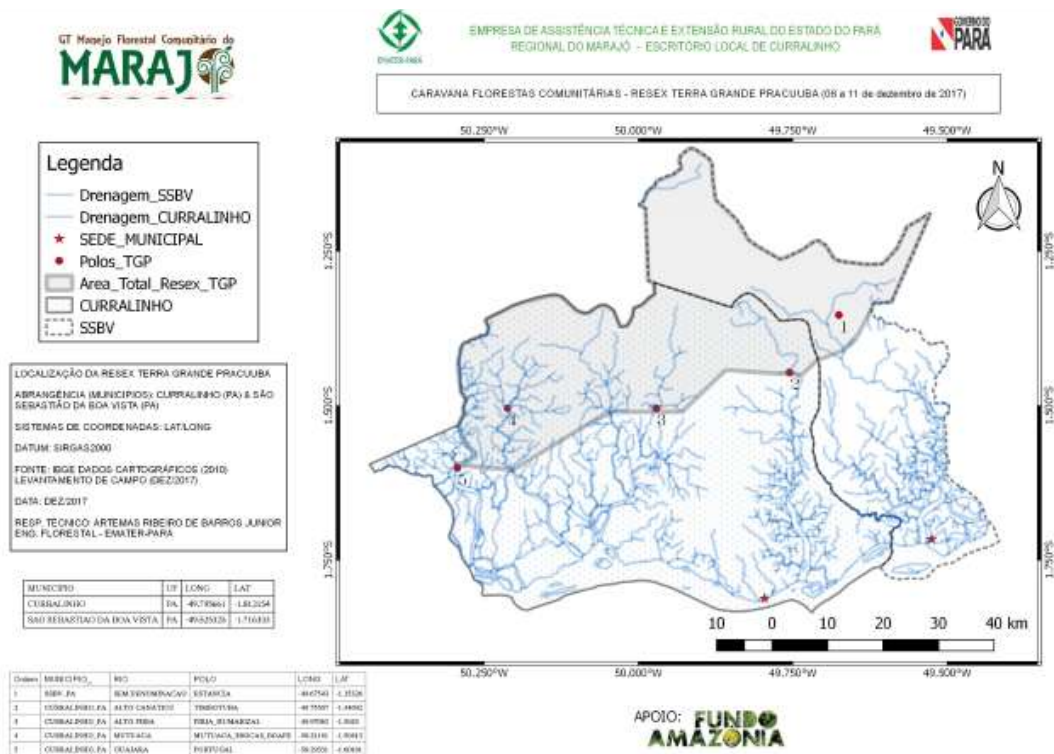
É com o objetivo de contratar **dois** profissionais (pessoa física ou jurídica) especialistas em: *i) cooperativismo e gestão de empreendimentos comunitários, ii) metodologias participativas e moderação de reuniões comunitárias*; que apresentamos o presente Termo de Referência Nº 2/2018 - Projeto Florestas Comunitárias: Consultorias em Fortalecimento Organizacional.

## 1. CONTEXTO

### RESEX Terra Grande Pracuúba

A RESEX Terra Grande Pracuúba foi criada no ano de 2006 e tem uma área de 194.867,63 ha (fonte ICMBio), localizada no municio de São Sebastião da Boa Vista e Curralinho, ambos no Marajó Pará. A RESEX beneficia mais de 800 famílias distribuídas em 23 comunidades que se dividem em cinco Polos Comunitários – Estância, Timbotuba, Humarizal, Boa Fé e Portugal. A associação mãe da RESEX é Associação dos Moradores da Resex Terra Grande Pracuúba (ASMORETEGRAP), fundada em 2006. Na unidade ainda não se deu o início do processo de criação de Cooperativa Comunitária e do grupo de manejadores florestais.

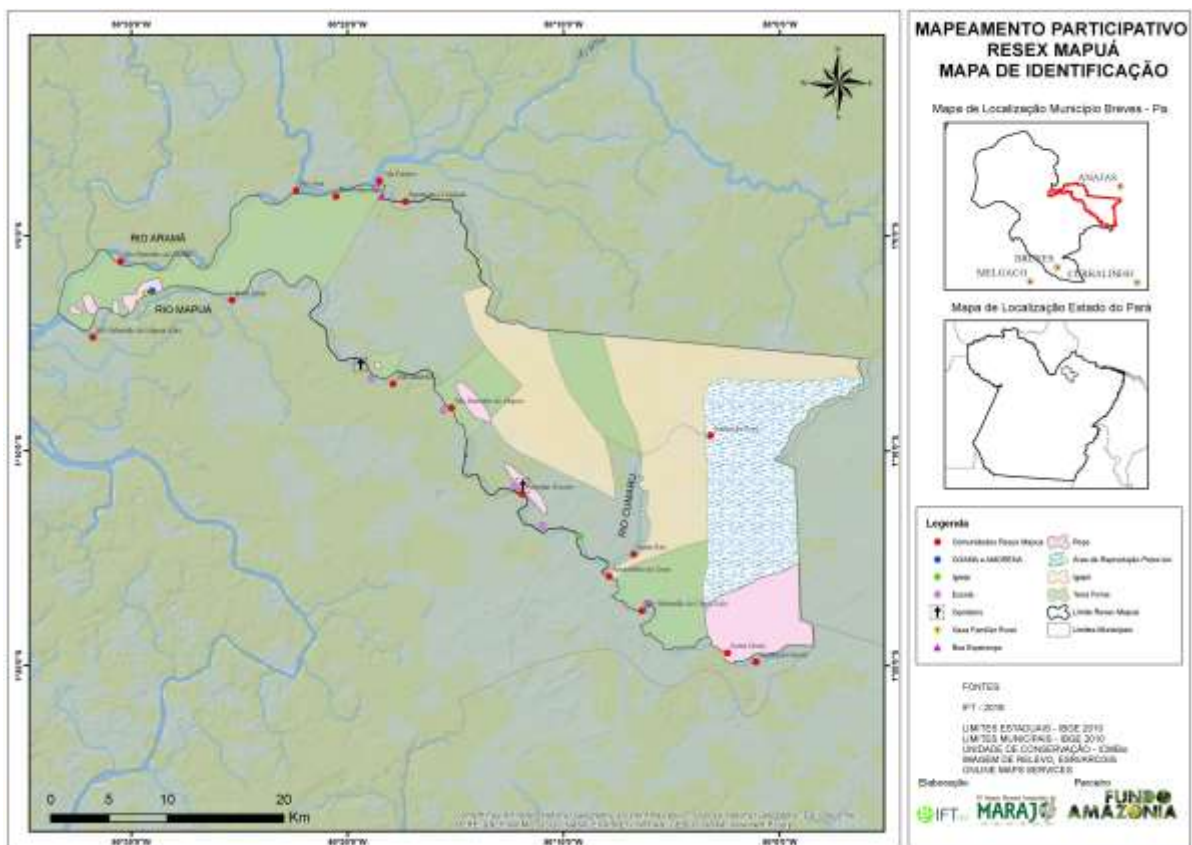
As principais cadeias florestais desenvolvidas na RESEX é o Açaí, o Palmito e a Madeira.



## RESEX Mapuá

A RESEX Mapuá foi criada em 2005 com uma área de 93.746,34 hectares (fonte ICMBio), localizada no município de Breves, Pará. A RESEX beneficia aproximadamente 675 famílias, possui 14 comunidades que se organizam em cinco polos comunitários. A Associação mãe da RESEX é a AMOREMA – Associação de Moradores da Reserva Extrativista Mapuá, criada em 2005 que representa toda unidade. Além disso em 2013 com apoio de parceiros como a UFRA e CNS foi constituída a Cooperativa Agroextrativista dos Rios Mapuá e Aramã – COAMA esta está com sua situação administrativa consolidada porém ainda atua com bastante insipiência no processo de comercialização do produção agroflorestal da RESEX. A RESEX está em processo de organização do manejo florestal comunitário levando em conta os dois rios da RESEX sendo que o rio Aramã já possui um grupo de manejadores com 28 integrantes, já no rio Mapuá o grupo de manejadores está em processo de formação.

As principais cadeias florestais desenvolvidas na RESEX é o Açai e a Madeira.

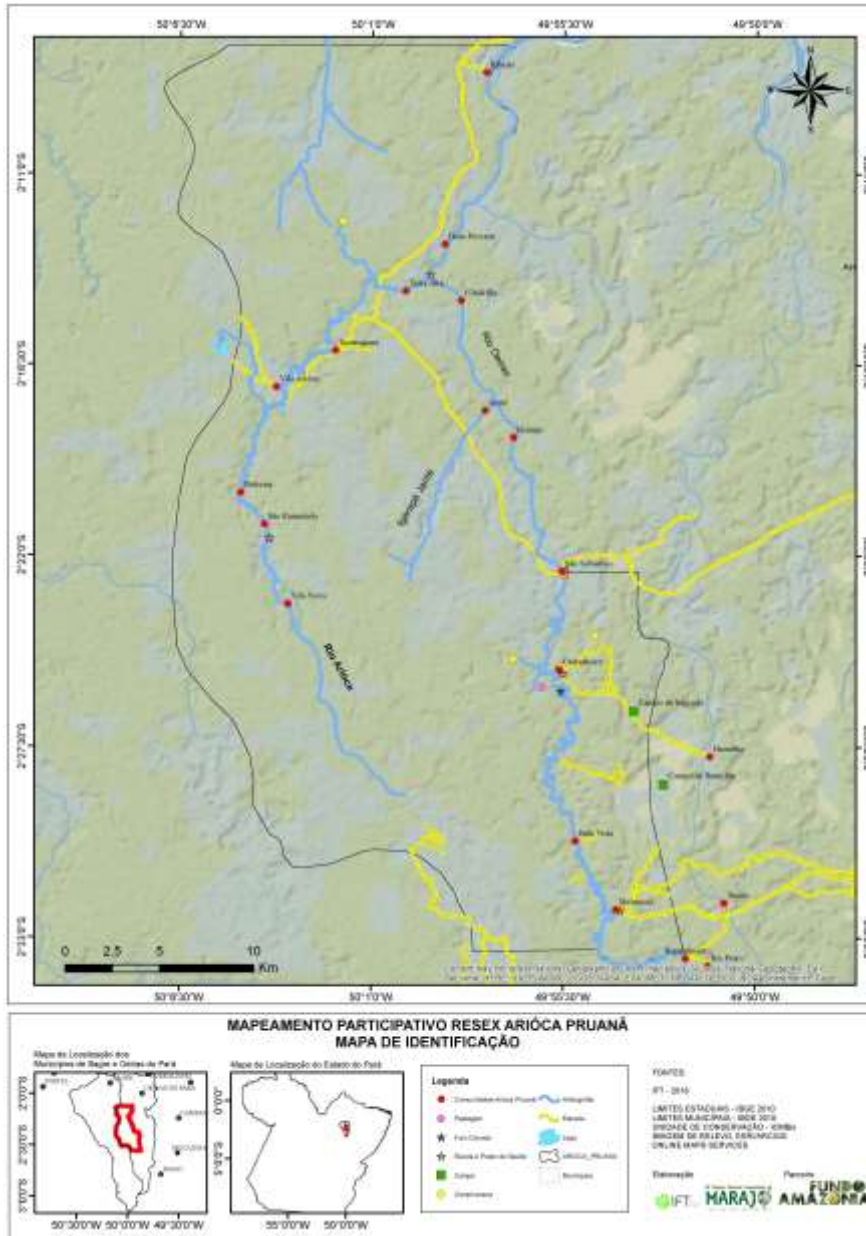


## RESEX Arióca -Pruanã

A RESEX Arióca Pruanã foi criada em 2005 com uma área de 83.445,125 hectares (fonte ICMBio), localizada no município de Oeiras, Pará. A RESEX beneficia aproximadamente 565 famílias, possui 23 comunidades que se organizam em seis Polos Comunitários. A associação mãe da RESEX é a AMOREAP - Associação dos Moradores da Reserva Extrativista Arióca Pruanã, em que a sede situa-se no polo Vila Valério. Na RESEX, no passado com o apoio de outras instituições parceiras houve o início do processo de criação de uma cooperativa que

precisa ser resgatado e reorganizado. Além disso com o avanço da organização para o Manejo Florestal Comunitário, com o apoio do projeto Florestas Comunitárias, a RESEX possui um grupo de manejadores florestais em formação técnica com 88 pessoas.

As principais cadeias florestais desenvolvidas na RESEX é o Açaí e Madeira.



## 2. OBJETIVOS

Este TDR tem por objetivo identificar dois consultores para desenvolver um processo de fortalecimento organizacional nas três unidades de conservação beneficiárias do Projeto Florestas Comunitárias.

Objetivos específicos:

- a) Elaborar um plano de trabalho para o Processo de Fortalecimento Organizacional;
- b) Oficinas de Fortalecimento do Associativismo e Cooperativismo;
- c) Realizar oficinas de capacitação em gestão administrativa e financeira de associações e empreendimentos florestais comunitários;
- d) Elaboração de Regimento Interno junto aos grupo de manejadores florestais;
- e) Assessoria para a criação e consolidação de cooperativas agroextrativistas;
- f) Elaboração do Planejamento Estratégico das Organizações Comunitárias.

## 3. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

O processo de fortalecimento organizacional deverá ser participativo, utilizando metodologias que promovam o diálogo e o envolvimento dos participantes. Estão previstas 06 atividades a serem realizadas no decorrer de todo o desenvolvimento do projeto.

<b>Atividade 1:</b> Plano de Trabalho
<b>Período de execução:</b> 01/08/2018 a 30/08/2018.
<b>Descrição:</b> <b>1.1 Plano de Trabalho.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Descrever as atividades e oficinas que serão necessárias para atingir os objetivos apresentados na proposta;</li><li>- Apresentar uma proposta de cronograma para o desenvolvimento do trabalho a ser consolidado junto às organizações comunitárias;</li><li>- Realizar uma reunião com o IFT, ICMBio e representantes das Organizações Comunitárias para apresentação e discussão do Plano de Trabalho .</li></ul>
<b>Produto(s):</b> <b>Produto 1.1:</b> Proposta de Plano de Trabalho. <b>Produto 1.2:</b> Plano de Trabalho Consolidado em Reunião.
<b>Características do(s) produto(s):</b> <b>Produtos 1.1 e 1.2:</b> Proposta de Plano de Trabalho em formato Word.
<b>Prazo de entrega dos produtos:</b> <b>1.1-</b> 15/08/2018 e <b>1.2:</b> 30/08/2018.

<b>Atividade 2:</b> Oficinas de Fortalecimento do Associativismo e Cooperativismo
<b>Período de execução:</b> 01/09/2018 a 30/11/2018.
<b>Descrição:</b> <b>2.1 Descrição Metodológico das Oficinas.</b> Documento preparatório da oficina contendo a proposta metodológica e conteúdo a ser abordado. <b>2.2 Oficinas.</b> Oficinas de sensibilização e fortalecimento do Cooperativismo e Associativismo o número de oficinas e locais deverão ser acordados com as organizações comunitárias. Essas oficinas deverão ser organizadas de acordo com o diagnóstico das organizações Sociais realizado pelo projeto, para contemplar as necessidades de resolução de problemas e necessidades específicas de cada organização;
<b>Produto(s):</b> <b>Produto 2.1:</b> Plano Metodológico das Oficinas Fortalecimento do Associativismo e Cooperativismo. <b>Produto 2.2:</b> Elaboração de relatório das oficinas.
<b>Características do(s) produto(s):</b> <b>Produto 2.1:</b> Oficinas participativas com uso de diferentes metodologias que proporcione um processo lúdico de aprendizado e apropriação dos conceitos discutidos pelos comunitários e consultor(es). <b>Produto 2.2.</b> Relatório em Word contendo metodologia, principais resultados, percepções dos comunitários e partes interessadas e recomendações.
<b>Prazo de entrega dos produtos 2.1:</b> 15/09/2018; <b>2.2:</b> 30/11/2018

<b>Atividade 3:</b> Realizar oficinas de capacitação em gestão administrativa e financeira de associações e empreendimentos florestais comunitários;
<b>Período de execução:</b> 30/09/2018 a 30/03/2019.
<b>Descrição:</b> <b>3.1 Descrição Metodológica das Oficinas.</b> Documento preparatório da oficina contendo a proposta metodológica e conteúdo a ser abordado. <b>3.2 Oficinas.</b> Oficinas de sensibilização e fortalecimento do Cooperativismo e Associativismo o número de oficinas e locais deverão ser acordados com as organizações comunitárias. Essas oficinas deverão ser organizadas de acordo com o diagnóstico das organizações Sociais realizado pelo projeto, para contemplar as necessidades de resolução de problemas e necessidades específicas de cada organização;
<b>Produto(s):</b>

**Produto 3.1:** Plano Metodológico das oficinas de capacitação em gestão administrativa e financeira

**Produto 3.2:** Relatório das Oficinas de capacitação em gestão administrativa e financeira

**Características do(s) produto(s):**

**Produto 3.1:** Oficinas participativas com uso de diferentes metodologias que proporcione um processo lúdico de aprendizado e apropriação dos conceitos discutidos pelos comunitários e consultor(es).

**Produto 3.2:** Relatório em Word contendo metodologia, principais resultados, percepções dos comunitários e partes interessadas e recomendações.

**Prazo de entrega dos produtos 3.1:** out/2018; **3.2:** 30/03/2019

**Atividade 4:** Elaboração de Regimento Interno junto aos grupo de manejadores florestais

**Período de execução:** 01/09/2018 a 30/05/2019.

**Descrição:**

**4.1. Descrição Metodológica.** Documento preparatório da oficina contendo a proposta metodológica e conteúdo a ser abordado, em especial os temas importantes a serem discutidos para a formulação de acordos e estratégias comunitárias;

**4.2. Regimento Interno do Grupo de Manejadores.** Quatro documentos em word que contenham a estrutura da organização social, com acordos e regras comunitárias para o desenvolvimento do Manejo Florestal Comunitário.

**Produto(s):**

**Produto 4.1:** Plano Metodológico das oficinas de Elaboração de Regimento Interno

**Produto 4.2:** Quatro Regimentos Internos.

**Características do(s) produto(s):**

**Produtos 4.1 e 4.2:** Relatório em Word contendo a descrição metodológica e o resultado da oficina.

**Prazo de entrega dos produtos 4.1.** Set/2018 e **4.2:** 30/05/2019

**Atividade 5:** Assessoria para a criação e consolidação de cooperativas agroextrativistas

**Período de execução:** 01/09/2018 a 30/07/2019.

**Descrição:**

**5.1. Plano de Trabalho.** Elaborar um plano de trabalho junto às organizações comunitárias para criação e/ou consolidação das cooperativas agroextrativistas;

**4.2 Assessoria técnica especializada para a criação e/ou consolidação das cooperativas comunitárias.** Realizar e implementar junto as organizações comunitárias os processos de criação e consolidação de cooperativas agroextrativistas.

**Produto(s):**

**Produto 5.1:** Três Planos de trabalho para realização da Assessoria.

**Produto 5.2:** Relatórios das reuniões e oficinas realizadas para execução do plano de trabalho.

**Características do(s) produto(s):**

**Produtos 5.1 e 5.2:** Relatório em Word contendo a descrição metodológica e o resultado da oficina.

**Prazo de entrega dos produtos 5.1.** 30/09/2018 e **5.2:** 30/07/2019

**Atividade 6:** Elaboração do Planejamento Estratégico das Organizações Comunitárias.

**Período de execução:** 01/09/2018 a 30/07/2019.

**Descrição:**

**6.1. Descrição Metodológica do Planejamento Estratégico.** Documento preparatório da oficina contendo a proposta metodológica e conteúdo a ser abordado, em especial os temas importantes a serem discutidos para a formulação de acordos e estratégias comunitárias;

**6.2 Relatório Planejamento Estratégico.** Realizar Oficinas de planejamento estratégico com as cooperativas comunitárias a fim de organizar objetivos institucionais, plano de ação de gestão administrativa e financeira, plano de organização do processo de comercialização dos principais produtos do agroextrativismo.

**Produto(s):**

**Produto 6.1:** Plano Metodológico das oficinas de Planejamento Estratégico.

**Produto 6.2:** três documentos contendo o Planejamento Estratégico das organizações comunitárias.

**Características do(s) produto(s):**

**Produtos 6.1 e 6.2:** Relatório em Word contendo a descrição metodológica e os resultados dos Planejamento Estratégicos.

**Prazo de entrega dos produtos 6.1.** 30/10/2018 e **6.2:** 30/07/2019.

Os prazos de realização e entrega dos produtos serão revistos em reunião de apresentação do Plano de Trabalho que deverá ocorrer no primeiro mês da consultoria com a participação do IFT, ICMbio e Organizações Comunitárias.

A mobilização comunitária e organização logística para a realização das atividades serão de responsabilidade do IFT. O IFT poderá acompanhar e colaborar com a implementação das atividades quando acordado nas reuniões de planejamento das atividades.



#### **4. Descrição dos dois perfis desejados**

Para ambos os perfis que estamos selecionando neste termo de referência, daremos preferência a contratação de pessoa jurídica, caso seja selecionado pessoa física a contratação será via RPA (Recibo de Pagamento Autônomo) e os tributos envolvidos na contratação serão de responsabilidade da contratada.

A pessoa jurídica, contendo o perfil desejado de ambos profissionais, poderá apresentar proposta pleiteando as duas vagas e realização do termo de referência.

Para ambas as contratações o candidato deverá ter disponibilidade para viagens de campo em 80% do tempo de execução desta proposta, ter afinidade com trabalho em grupo multidisciplinar e interinstitucional.

Os candidatos não poderão ser funcionários de órgãos públicos estaduais ou federais.

##### **4.1. Consultor(a) especialista em cooperativismo e gestão de organizações comunitárias**

A pessoa jurídica ou física deverá ter experiência comprovada em assessoria de organizações comunitárias para criação de cooperativas, preferencialmente agroextrativistas. Bem como experiência em assessoria em gestão organizacional (administrativa e contábil) de associações e cooperativas comunitárias da Amazônia Brasileira.

A atribuição no desenvolvimento da proposta será de coordenação e implementação da proposta de fortalecimento organizacional, ora apresentada neste termo.

##### **4.2. Consultor(a) especialista em cooperativismo e gestão de organizações comunitárias**

A pessoa jurídica ou física deverá ter experiência comprovada em moderação de oficinas comunitárias com o uso de metodologias participativas. Bem como experiência em condução de planejamentos estratégicos e participação de processos de fortalecimento organizacional na região da Amazônia Brasileira.

A atribuição no desenvolvimento desta proposta é assessorar a definição metodológica das oficinas a serem realizadas bem como realizar a moderação das oficinas juntamente com a consultoria especializada em cooperativismo.

## 5. Condições para o envio da proposta

Os candidatos devem encaminhar até às 24:00 horas do dia 22 de julho de 2018 a documentação completa para o e-mail [geral@ift.org.br](mailto:geral@ift.org.br), no assunto **Proposta TDR Nº 2/2018 especialista cooperativismo** no caso da candidatura do perfil 4.1 deste TDR; **Proposta TDR Nº 2/2018 especialista metodologias** no caso da candidatura do perfil 4.2 deste TDR. No caso de pessoa jurídica candidatando aos dois perfis assunto **Proposta TDR Nº 2/2018 4.1 & 4.2**.

Não serão aceitas propostas que não contenham, pelo menos:

1. Cadastro da pessoa jurídica (CNPJ) ou física e telefone para contato do candidato;
2. Carta de intenção – máximo 2 páginas;
3. Proposta financeira para execução das atividades;
4. Currículo com o máximo de 3 páginas

## 6. Do processo de seleção

A seleção será realizada de acordo com a avaliação da proposta financeira, dos currículos e carta de intenção encaminhadas até o prazo para submissão das propostas. Para maior compreensão da proposta podem ser realizadas consultas pelo IFT aos concorrentes, por telefone ou ainda pela verificação de outros materiais encaminhados pelo candidato até o prazo para submissão das propostas.

As dúvidas poderão ser encaminhadas para o e-mail [geral@ift.org.br](mailto:geral@ift.org.br), no assunto do e-mail Dúvida TDR Nº 2/2018.

Os Critérios de Avaliação:

Critérios	Pontuação
Carta de intenção	0-2
Proposta Financeira	0-2
Análise Curricular	0-4
Experiência com a área de atuação na Amazônia	2

## **7. Dos produtos e Prazos**

Tempo estimado para o desenvolvimento do trabalho é de até **12 meses**.

## **8. Remuneração e Insumos**

O valor da remuneração pela prestação dos serviços será combinado com a selecionada, não podendo exceder o montante previsto no Projeto Florestas Comunitárias apoiado pelo Fundo Amazônia.

Os desembolsos seguirão o cronograma acordado entre o IFT e a selecionada e efetivados após entrega e aprovação dos produtos previstos neste TDR.

O IFT irá arcar com os custos logísticos para realização do trabalho (passagem, alimentação, transportes e hospedagem) considerando a logística a partir do estado do Pará.

REALIZAÇÃO:



APOIO:

